



**HAL**  
open science

## Organisation et gestion de la mission DD-RS des universités : un état des lieux

Jean-Francis Ory, Jean-Luc Petitjean, Thierry Côme

### ► To cite this version:

Jean-Francis Ory, Jean-Luc Petitjean, Thierry Côme. Organisation et gestion de la mission DD-RS des universités : un état des lieux. 15ème Congrès de l'ADERSE : “ Gouvernance et RSE ”, May 2018, Paris, France. hal-01924430v2

**HAL Id: hal-01924430**

**<https://hal.univ-reims.fr/hal-01924430v2>**

Submitted on 17 Oct 2020

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

Laboratoire REGARDS (EA 6292)  
Université de Reims Champagne-Ardenne

## Working paper n° 2-2018

### Organisation et gestion de la mission DD- RS des universités : un état des lieux

Jean-Francis ORY\*, Jean-Luc PETITJEAN\*,  
Thierry CÔME\*

\* Maîtres de conférences, Université de Reims  
Champagne- Ardenne

**Résumé:** Dans le domaine des pratiques de gouvernance et d'organisation des établissements de l'enseignement supérieur, la gestion de la mission DD-RS (développement durable-responsabilité sociale) des universités s'exerce de manière encore hétérogène attendu qu'il s'agit de la mission la plus récente attribuée aux universités et que toutes ne se sont pas encore saisies de ses nouveaux enjeux.

Après avoir précisé le contenu du concept d'université durable, les principaux résultats d'une enquête menée auprès de l'ensemble des universités françaises sur les pratiques de gestion et l'organisation des démarches DD-RS sont présentés, ils permettent de dresser un panorama de la situation dans les établissements. Ces résultats montrent notamment l'intégration ou non de ces démarches dans des stratégies d'établissement et l'importance de la culture gestionnaire et de la volonté politique dans la structuration et l'organisation de cette mission. On observe aussi que certaines universités choisissent une troisième voie pour engager cette structuration et cette organisation : l'inspiration de pratiques déjà éprouvées par d'autres établissements.

**Mots clés :** Développement durable, RSU, université, outils de gestion, pilotage, gouvernance

**Ce papier a été présenté lors du 15ème Congrès de l'ADERSE à Paris du 22 au 23 mai 2018**

*Les working papers d'économie et gestion du laboratoire Regards sont édités après présentation en séminaire et validation par deux relecteurs internes, sous la responsabilité du conseil de laboratoire.*



Laboratoire d'Economie et  
Gestion REGARDS (EA 6292)  
Université de Reims  
Champagne-Ardenne  
UFR de sciences économiques,  
sociales et de gestion  
57B Rue Pierre Taittinger  
51096 Reims

Directeur :

Responsable de l'édition des  
*working papers* : **Romain  
Debref**